

## Rapport d'activité et de gestion 2014

### Préambule

Le Réseau BussivillAje propose des places dans les trois types d'accueil, à savoir l'accueil préscolaire, l'accueil parascolaire et l'accueil familial de jour. Les prestations délivrées sont réservées aux parents domiciliés sur les communes de Bussigny et Villars-Ste-Croix. Le Réseau BussivillAje est constitué sous forme associative et l'assemblée générale est composée de membres délégués par les conseils communaux et généraux des deux communes membres.

### Composition du Comité directeur :

Président	M. Jean-Claude Glardon, Municipal de Bussigny
Membre	Mme Germaine Müller, Municipale de Bussigny
Membre	Mme Susanne Perrudet, Municipale de Villars-Ste-Croix
Membre	Mme Chantal Oberle, Cheffe de service du SASJ de Bussigny
Membre	M. Laurent Emery, Adjoint du service du SASJ de Bussigny
Directrice	Mme Patricia Mutrux Poehler, poste à 50%

### Développement

Le Réseau s'est doté d'un site internet [www.bussivillaje.ch](http://www.bussivillaje.ch) qui présente les différentes structures, les modalités d'inscription ainsi que les tabelles tarifaires.

La Cantine scolaire se nomme dorénavant La Bulle d'Air et le nombre de places offertes a été considérablement augmenté par l'engagement supplémentaire de personnel et par l'ouverture d'une Antenne au rez du café du Raisin.

Le manque de places offertes identifié par la liste d'attente a incité le Comité du Réseau à sensibiliser la Municipalité de la commune de Bussigny, cette dernière a accepté de porter le projet d'ouverture d'une nouvelle garderie ainsi que d'un accueil parascolaire supplémentaire pour les écoliers enfantines en prenant à sa charge la construction d'un bâtiment sur le terrain de Vuette.

### Nombre d'enfants accueillis par structure au 31 décembre

Les places d'accueil sont réservées en priorité aux enfants dont les parents travaillent, sont en formation, au chômage ou au bénéfice d'une mesure de réinsertion.

	Nurserie et garderie 3 mois à 4 ans	Ecoliers 1 et 2 P Croque/Appart'	Ecoliers 3P à 8P Cantine Scolaire (La Bulle d'Air)	Accueil familial de jour 4 mois à 12 ans	Total
2012	92	37	70	142	341
2013	84	37	76	136	333
2014	78	46	90	147	361

La diminution du nombre d'enfants fréquentant la nurserie-garderie s'explique par le fait que les enfants qui ont un taux de fréquentation élevé sont plus nombreux. Leurs parents ont pu maintenir leur taux d'activité mais la conséquence est qu'un nombre moins grand de familles a pu bénéficier de ces places.

### Liste d'attente

Un des indicateurs nécessaire au pilotage de l'accueil de jour est le nombre d'enfants en liste d'attente. A partir de cette année, chaque réseau vaudois doit communiquer l'état de sa liste d'attente à la Faje (Fondation pour l'accueil de jour des enfants).

Il reste quelques places à La Bulle d'Air pour les écoliers dès la 3<sup>ème</sup> primaire et de nouvelles demandes pour écoliers ont pu être satisfaites en cours d'année scolaire. Pour les écoliers enfantines, ce sont une dizaine d'enfants qui sont en liste d'attente et l'ouverture de la structure en 2016 sera bienvenue. L'accueil familial peut permettre de résoudre une partie de ces situations.

Les besoins sont importants pour les moins de 4 ans. Ce sont, comme ces dernières années, une centaine d'enfants (à naître ou de moins de 4 ans) qui sont en liste d'attente pour la garderie et/ou l'accueil familial. Les besoins des jeunes parents se sont clairement modifiés, le taux d'activité des parents ne baisse plus autant qu'auparavant suite à une naissance.

Les demandes de parents qui souhaiteraient obtenir une place en garderie pour des raisons de socialisation ou de stimulation de leur enfant ne sont pas comptabilisées.

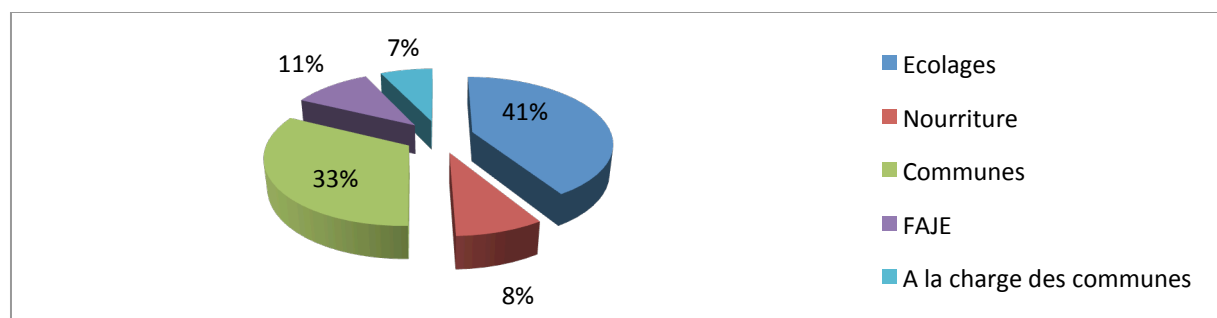
### Gestion

Le Comité directeur s'est réuni à 9 reprises et les deux assemblées générales statutaires ont été organisées. La comptabilité et une partie des ressources humaines sont externalisées auprès de la société Amalthée sise à Aubonne. Les membres du Comité participent aux séances de la FRAV (faîtière des réseaux d'accueil de jour vaudois).

Un souper annuel réunit l'ensemble du personnel des structures du Réseau Bussivillaje.

La majeure partie des charges financières, soit 80%, provient des salaires du personnel qui prend soin des enfants. La part payée par les parents utilisateurs (écolage et nourriture) représente le 49% des produits. Le déficit représentait 7% des produits, en 2013, soit une somme de 166'700.- répartie entre les deux communes membres au prorata du nombre d'habitants.

Financement du Réseau : répartition des produits



## Accueil familial de jour

La structure propose des places au domicile des accueillantes en milieu familial pour des enfants de 0-12 ans. La coordinatrice encadre cette prestation de la manière suivante :

- elle agréee, évalue et assure la surveillance des places d'accueil,
- elle attribue les places d'accueil et rencontre les parents placeurs lors d'un nouveau placement ou sur demande,
- elle peut organiser une solution de dépannage chez une autre accueillante du réseau,
- elle rencontre les coordinatrices des réseaux de la région et les chargées d'évaluation des milieux d'accueil de l'office de l'accueil de jour des enfants (OAJE),
- elle prête du matériel permettant d'assurer la sécurité et la mobilité,
- elle organise des séances d'information, des cours et des rencontres.

### Données statistiques

	2014	2013	2012
<b>Nombre d'accueillantes au 31.12.14</b>	<b>29</b>	27	30
<b>Nombre de places d'accueil autorisées</b>			
- 0-6 ans	100	90	101
- Ecoliers dès 6 ans	49	42	51
<b>Total d'enfants accueillis sur l'année</b>	<b>187</b>	192	202
<b>Enfants au 31.12.14</b>	<b>147</b>	134	142
<b>Âge des enfants accueillis :</b>			
- 0-4 ans	59	60	62
- 4-5 ans (1-2P)	31	25	40
- dès 6 ans	57	49	40
<b>Total d'heures d'accueil</b>	<b>117'597.5</b>	111'458.5	114'577

Une croissance de fréquentation dans la catégorie des écoliers est à remarquer alors que La Bulle d'Air a aussi pu accueillir plus d'écoliers.

Durant l'année, 39 enfants de 0-12 ans ont obtenu une place d'accueil. 33 enfants ont arrêté pour des raisons diverses (déménagement, autres solutions de garde ou atteinte des 12 ans).

La coordinatrice gère la procédure d'agrément exigée par la loi cantonale sur l'accueil de jour des enfants. 18 personnes ont été reçues en entretien, et 5 de ces personnes ont suivi la procédure pour devenir accueillante agréée. Le Réseau a gagné 4 nouvelles accueillantes. 2 accueillantes ont arrêté leur activité pour aller vivre dans un autre canton.

Les accueillantes sont tenues de respecter le cadre institutionnel (règlement du réseau et cahiers des charges) ainsi que le cadre légal. Au-delà de ces aspects, chaque accueillante est libre d'organiser son quotidien à son aise, en fonction de son tempérament, ses valeurs ou encore sa situation familiale. Chaque accueillante travaille à son image, ce qui donne une palette riche et diversifiée de lieux d'accueil. Par contre, cette diversité rend complexe le travail de gestion d'équipe effectué par la coordinatrice.

## Formation des accueillantes

5 accueillantes ont suivi le cours d'introduction organisé par la CIAFJ (communauté d'intérêt pour l'accueil familial de jour). Cette formation de 24 heures a lieu en soirée.

Les accueillantes au bénéfice d'une autorisation d'accueil depuis plus d'un an suivent une formation continue. Le thème de cette année était : *Et si l'adulte se mettait dans la peau d'un enfant ?* Le but était de sensibiliser les accueillantes à l'importance de construire une relation individualisée avec chaque enfant.

## Activités

Depuis cette année, la coordinatrice réunit 2 fois par an toutes les accueillantes. L'objectif est de partager et harmoniser les pratiques. Ces séances sont obligatoires et sont organisées par groupe de 9-15 personnes. En matinée, une garde d'enfants est assurée par deux monitrices de La Bulle d'Air.

Trois cafés-contacts ont été organisés durant l'année. Il s'agit de rencontres informelles permettant aux accueillantes qui en ont envie de venir discuter et partager un moment entre adultes pendant que les enfants jouent.

Le traditionnel goûter de Noël de l'accueil familial a réuni une centaine d'enfants et leurs accueillantes pour bricoler et rencontrer le Père Noël.



## Accueil parascolaire (6-13 ans)



Les écoliers sont accueillis le matin, à midi et après l'école pendant les périodes scolaires. Les missions ayant évolué ces dernières années, un changement de nom s'imposait et la *Cantine Scolaire* a laissé son nom, après 18 ans, à *La Bulle d'Air*. La Bulle symbolise un espace sécurisant et l'Air exprime l'idée d'alléger la journée continue des écoliers, le lieu se veut une respiration dans leur emploi du temps.

## Ouverture de l'Antenne de La Bulle d'Air

Pour la rentrée scolaire 2014, afin de répondre aux demandes, une Antenne a été ouverte dans les locaux du café du Raisin et permet d'accueillir jusqu'à 24 écoliers pour midi. Une

éducatrice et une monitrice s'occupent de la mise en place des repas, des jeux et des livres. La prise en charge s'appuie sur le même projet pédagogique et est assurée par du personnel qui dépend de La Bulle d'Air.

Sur le site du Tombay, La Bulle d'Air a étendu l'offre d'accueil de l'après-midi en passant de 24 à 36 places. La Bulle d'Air a ainsi été en mesure d'accueillir 90 écoliers à la rentrée. La responsable pédagogique et son équipe ont fait preuve de réactivité et d'adaptation pour que tout soit opérationnel à la rentrée scolaire, le soutien du service des bâtiments de la commune de Bussigny est également à souligner.

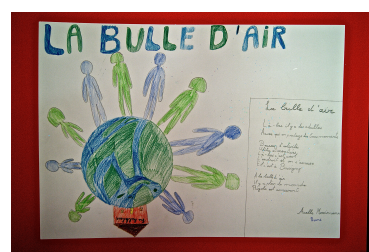
Une grande stabilité de la fréquentation et des besoins des parents est constatée ce qui facilite la gestion.

### **Thème annuel : *mes projets, mes envies***

Lors d'un pique-nique, les enfants ont eu l'occasion de réfléchir au thème annuel qui sert de fil conducteur pour les activités. Ils ont souhaité modifier l'aménagement des lieux et avoir de nouveaux jeux. De précieux conseils en matière de décoration d'intérieur ont été apportés par Mme Magello (Marketim Concept à Bussigny). Un calendrier de l'Avent a été réalisé avec les enfants qui ont amené des idées de devinettes, charades et histoires drôles. Des enfants ont poursuivi le projet de monter 2 spectacles de danse en choisissant musique et chorégraphie, la démarche étant encadrée par un adulte.

### **Fête de fin d'année du mois de mai**

Un concours de dessin sur le thème de La Bulle D'Air a été organisé deux semaines avant la fête. Les dessins des enfants ont été exposés et un jury a décerné un prix aux trois œuvres suivantes :



La Fête de fin d'année a réuni environ 150 enfants et leurs familles, la Direction des écoles, les partenaires de la structure et les membres du Comité, marquant la fin de l'année scolaire. Les 2 spectacles de danse réalisés par les enfants ont été présentés et leur prestation vivement applaudie par les parents et les invités.



## Accueil préscolaire et parascolaire : La Maison de la Petite Enfance

La Maison de la Petite Enfance assure l'accueil des enfants âgés de 3 mois à 6-7 ans de 7h00 à 18h30 (fermeture 4 semaines par an) dans 3 secteurs:

- la nurserie (Les Minimômes), 24 places
- la garderie (Les Maximômes), 20 places
- La Croque et L'Appart' (UAPE), 24 places

En décembre 2014, 124 enfants, soit 96 familles fréquentaient la structure. Le secteur de la nurserie comptait 43 enfants, la garderie 35 et le secteur écolier accueillait 46 enfants.

La structure a fonctionné plusieurs mois sans directrice ce qui a eu une légère incidence sur le taux d'occupation dans certains secteurs en fin d'année. Le secteur bébé affichait un taux d'occupation de 98%, celui des trotteurs de 81% et celui de la garderie de 91%.

Pour le secteur des écoliers, le taux d'occupation atteignait 93%. Les matins sont toujours un peu moins demandés ainsi que le mercredi alors que le midi est particulièrement recherché ainsi que les après-midi et les fins de journée.

### **Personnel et activités**

Les éducatrices sont au bénéfice d'une formation reconnue selon le cadre de référence cantonal. Sur 16 personnes à fonction éducative, une personne est auxiliaire, 4 sont assistantes socio-éducatives (CFC) et 11 sont éducatrices de l'enfance (diplômes ES/HES). Chacune travaille à un taux différent mais défini contractuellement. Deux apprentis ASE ont terminé leur formation en 2014 avec succès et une ASE a eu son diplôme HES.

La prise en charge des enfants s'inscrit au quotidien dans des valeurs telles que l'accueil de l'enfant et de sa famille, une collaboration étroite entre parents et équipe, l'observation pointue du rythme de l'enfant, la valorisation du temps d'exploration et d'expérimentation de l'enfant, l'organisation de moments réguliers privilégiés entre l'enfant et la professionnelle pour construire un lieu sécurisé.

Certaines activités ponctuent l'année telles que :

- excursion pour les écoliers pendant les vacances,
- sortie à St-Barthélémy pour les Maximômes qui vont devenir écoliers,
- fête d'été pour tous,
- cortège aux lanternes en novembre,
- fêtes de fin d'année dans l'institution.

La collaboration avec les enseignants permet d'organiser une visite des classes enfantines pour les futurs écoliers. De même, une visite-goûter est organisée à La Bulle d'Air pour ceux qui vont être scolarisés en 3<sup>ème</sup> primaire et vont quitter La Croque ou L'Appart'.

### **Activités du Comité**

Le Comité de l'association de parents assure la gestion administrative de la Maison de la Petite Enfance. Le Comité fixe les salaires, présente les comptes et les budgets préparés par la Direction et s'assure de la liaison avec le Réseau.

Cette année a vu le départ de Mme Madeleine Tharin, directrice de la structure depuis son ouverture en 2005 ; le Comité, les familles, le personnel et le Réseau la remercient vivement pour son engagement et pour le travail accompli avec cœur et efficacité. Après un intérim assuré par Mme Susanne Tschiemer, Présidente, avec l'aide des éducatrices référentes, de membres du Comité et l'appui du Réseau BussiVillAje, Mme Corinne Pittet a été engagée comme directrice à 80% au 1<sup>er</sup> novembre 2014.